



ISTITUTO POLIGRAFICO
E ZECCA DELLO STATO

AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE DI INTERESSE

per la cessione della partecipazione detenuta in Editalia S.p.A. dall'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. perimetrata sul solo settore commerciale e marketing

PREMESSO CHE

- a) l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. (a seguire anche «**IPZS**» o l'«**Amministrazione**») detiene il 99,999% del capitale sociale della società Editalia S.p.A. (a seguire anche «**Editalia**» o la «**Società**»), entità operante nel settore della commercializzazione e distribuzione di opere editoriali di pregio, medagliistica e multipli d'arte;
- b) in data 16 gennaio 2015 IPZS ha avviato con le formalità di legge una procedura volta alla cessione della partecipazione detenuta nella Società, nell'ambito della quale non è pervenuta alcuna offerta formale;
- c) all'esito dell'esperimento e conclusione della procedura in questione, è pervenuta a IPZS una manifestazione di interesse avente ad oggetto unicamente l'acquisizione del settore commerciale e *marketing* della Società con l'obiettivo di valorizzare le competenze commerciali presenti in Editalia attraverso l'apporto di esperienze sinergiche e complementari;
- d) IPZS ha ritenuto che tale manifestazione potesse essere coerente con un piano di razionalizzazione delle attività finalizzato alla valorizzazione della competenze distintive della Società;
- e) è pertanto intendimento di IPZS sollecitare nuovamente il mercato, al fine di verificare presso il medesimo l'esistenza di altri operatori interessati a un'acquisizione che riguardi la Società secondo quanto riportato al precedente punto c), ferme le operazioni societarie che saranno se del caso individuate;

tanto ritenuto e premesso,

in virtù di quanto sopra esposto

con il presente avviso (a seguire anche l'«**Avviso**»), IPZS intende svolgere, come effettivamente svolge, un'indagine di mercato volta ad appurare se esistano operatori economici interessati ad acquisire la partecipazione detenuta dalla medesima in Editalia, limitatamente al settore commerciale e *marketing*, onde invitare gli operatori manifestanti interesse a presentare offerta per la cessione della partecipazione medesima.

Il presente Avviso è funzionale unicamente ad una verifica di mercato. Dal medesimo non consegue dunque, in capo a IPZS, alcun formale obbligo di trasmissione della lettera di invito, né alcuno speculare interesse, diritto o situazione soggettiva di sorta, in capo agli operatori proponenti la candidatura, a che la successiva fase della procedura selettiva sia effettivamente avviata.

Articolo 1 – Definizioni

Ai fini del presente Avviso, le espressioni di seguito elencate, utilizzate nel corpo del medesimo e nei suoi allegati, avranno i seguenti significati:

- «**Avviso**»: il presente avviso, pubblicato sul sito Internet di IPZS www.ipzs.it (Area Fornitori – Bandi di gara), nonché, per estratto, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana e sui seguenti quotidiani: Corriere della Sera, Repubblica, Sole 24 Ore;
- «**Candidato**»: l'operatore economico, monosoggettivo o plurisoggettivo, che sottopone all'Amministrazione la propria Manifestazione di Interesse (come di seguito definita), ai fini dell'ammissione a presentare offerta;
- «**Dichiarazione Sostitutiva**»: la dichiarazione, resa ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000, nella quale il Candidato attesta, *inter alia*, l'insussistenza delle cause ostative di cui all'art. 38 del D.Lgs. 163/06, e delle ulteriori previste

dalla legge, nonché la sussistenza dei requisiti speciali richiesti dalla *lex specialis*, secondo quanto previsto nello “Schema di Dichiarazione Sostitutiva” di cui all’Allegato 2 al presente Avviso;

- «**Due Diligence**»: l’attività di analisi di informazioni e documenti, aventi anche carattere riservato e/o confidenziale, relativi a Editalia (come di seguito definita), contenuti in una Virtual Data Room (come di seguito definita) e recanti natura amministrativa, contabile, contrattuale, legale, giudiziaria, finanziaria, e inerenti a rapporti giuridico-patrimoniali ed economico-finanziari in essere e a quant’altro desumibile e/o attestato dai documenti stessi;
- «**Editalia**» o la «**Società**»: la società Editalia S.p.A., avente sede legale in Roma, Viale Gottardo n. 146;
- «**IPZS**» o l’«**Amministrazione**»: l’Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A., con sede in Roma, via Salaria, n. 691, quale soggetto pubblico titolare della suddetta partecipazione, che indice la procedura intesa alla cessione della partecipazione stessa perimetrata sul solo settore commerciale e marketing;
- «**Lettera di Invito**»: la richiesta di offerta che sarà trasmessa, oltre che all’Operatore Interessato, ai Candidati che abbiano presentato una Manifestazione di Interesse e siano nel possesso dei requisiti necessari a partecipare alla eventuale futura fase di offerta, secondo quanto previsto nel presente Avviso;
- «**Manifestazione di Interesse**»: la manifestazione di interesse che i Candidati trasmetteranno a IPZS, nei termini e secondo le modalità formali indicate presente Avviso e nell’Allegato 1;
- «**Operatore Interessato**»: l’operatore che ha presentato la manifestazione di interesse sulla base della quale è stata indetta la presente procedura;
- «**Virtual Data Room**» o «**VDR**»: lo spazio virtuale, contenente informazioni e documenti oggetto di Due Diligence, al quale possono accedere i potenziali acquirenti, rispettando specifiche prescrizioni contenute in un apposito regolamento (a seguire, «**Regolamento di Data Room**») e impegnandosi per iscritto a non divulgare dati, notizie, informazioni ivi contenute (a seguire, «**Accordo di riservatezza**»).

Art. 2 - Informazioni sulla Società

1. Editalia S.p.A. è una società di capitali avente sede legale in Roma, al viale Gottardo n. 146.
2. Il capitale sociale di Editalia S.p.A., pari a Euro 5.724.000,00 e rappresentato da n. 2.862.000 azioni del valore nominale di euro 2,00 ciascuna, è così di seguito suddiviso:

SOCIO	N. AZIONI	VALORE NOMINALE	%
Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A.	2.861.973	Euro 5.723.946,00	99,999
Eredi Avv. Lidio Bozzini	27	Euro 54,00	0,001

3. La Società ha per oggetto l’edizione, la produzione, il commercio e la rappresentanza, in proprio o per conto terzi, con o senza deposito, di periodici, libri, realizzazioni grafiche, prodotti filatelici, pubblicazioni audiovisive e multimediali, opere dell’ingegno ed oggetti d’arte, anche costituiti in tutto o in parte da metalli preziosi e pietre preziose, nonché la gestione di servizi connessi o derivati, con l’esclusione della pubblicazione di quotidiani (art. 4 Statuto sociale).
4. Il settore commerciale e marketing è composto da:
 - struttura commerciale e marketing interna (indicativamente 30 risorse), e rete commerciale esterna (oltre 100 mandati agenziali), incluso il portafoglio clienti;
 - tutti gli elementi dell’attivo e del passivo correlati all’attività commerciale e distributiva (immobilizzazioni, magazzino, totalità dei crediti ad eccezione di quelli tributari, totalità dei

debiti verso istituzioni bancarie e finanziarie con manleva di tutte le garanzie sottostanti; debiti commerciali e altre passività; specifici fondi per rischi e oneri, fondo TFR per la quota parte di dipendenti oggetto del perimetro).

5. Il valore dei suddetti elementi dell'attivo e del passivo sarà valutabile alla luce delle risultanze al 31 dicembre 2015.

Art. 3 - Oggetto della procedura di selezione nella successiva fase di offerta

1. La successiva fase di offerta avrà ad oggetto la selezione dell'acquirente dell'intero pacchetto azionario di Editalia di proprietà di IPZS, perimetrato sul solo settore commerciale e marketing della Società.
2. All'esito della pubblicazione dell'Avviso e della trasmissione delle Manifestazioni di Interesse, IPZS inviterà, oltre all'Operatore Interessato, tutti gli operatori in possesso dei prescritti requisiti che abbiano manifestato interesse e selezionerà l'aggiudicatario/acquirente con applicazione del criterio selettivo dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ferma restando la facoltà di IPZS di negoziare le offerte ricevute.
3. Successivamente alla trasmissione della Lettera di Invito e in vista della presentazione delle offerte, gli aspiranti acquirenti saranno ammessi alla consultazione di informazioni e documenti relativi a Editalia, contenuti in una *Virtual Data Room*, aventi natura amministrativa, contabile, contrattuale, legale, giudiziaria, finanziaria, e inerenti ad operazioni e rapporti facenti capo a Editalia medesima, rispettando specifiche prescrizioni contenute nel Regolamento di Data Room (che sarà allegato alla lettera di invito) e impegnandosi per iscritto a rispettare l'accordo di riservatezza allegato alla Lettera di Invito.
4. All'esito della procedura, l'affidatario acquisirà l'intero pacchetto azionario di Editalia di proprietà di IPZS perimetrato sul solo settore commerciale e marketing, previa le correlate operazioni societarie. L'acquisto delle azioni avverrà dietro sottoscrizione di apposito contratto di compravendita, il cui schema sarà allegato alla Lettera di Invito.

Art. 4 - Soggetti ammessi a partecipare alla procedura

1. Sono ammessi a replicare al presente Avviso e a partecipare alla successiva eventuale fase di offerta, individualmente o in forma congiunta, le società di capitali, ivi comprese quelle stabilite in Stati diversi dall'Italia alle condizioni previste dall'art. 47 del D.Lgs. 163/06 e dalle relative disposizioni di settore.
2. Ai fini di cui sopra si applicano, altresì, le disposizioni di cui all'art. 37 del decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, convertito con legge 30 luglio 2010 n. 122, e le relative disposizioni di attuazione di cui al D.M. del 14 dicembre 2010.
3. Non sono ammessi gli operatori che si trovino in una delle condizioni ostative previste dall'art. 38 del D.Lgs. 163/06 o dalle ulteriori disposizioni normative che precludono soggettivamente gli affidamenti pubblici, né gli operatori che si trovino, rispetto a un altro partecipante, in una situazione di controllo di cui all'art. 2359 del codice civile o in una qualsiasi relazione, anche di fatto, se la situazione di controllo o la relazione comportino che le offerte siano imputabili ad un unico centro decisionale.
4. Ai sensi dell'art. 53, comma 16-ter, del D.Lgs. 165/2001, non sono altresì ammessi gli operatori che, nei tre anni antecedenti alla presentazione dell'offerta, abbiano stipulato contratti o conferito incarichi a soggetti il cui rapporto di lavoro presso IPZS sia cessato da meno di tre anni rispetto alla stipulazione di tali contratti o al conferimento degli incarichi e abbia comportato lo svolgimento, negli ultimi tre anni di servizio, di poteri autoritativi o negoziali nei confronti degli operatori medesimi.

Art. 5 - Requisiti economico-finanziari

1. Per replicare al presente Avviso e partecipare alla successiva eventuale fase di invito, gli operatori economici devono essere in possesso – anche facendo affidamento ai requisiti di capacità posseduti da soggetti appartenenti al medesimo Gruppo (in linea con l'istituto dell'avvalimento infragrupo) – di adeguata capacità economico-finanziaria, da comprovarsi mediante un fatturato specifico, relativo ad attività di conduzione o gestione di imprese operanti nel settore della commercializzazione e distribuzione di beni e servizi, realizzato almeno in uno degli ultimi 3 (tre) esercizi finanziari il cui bilancio sia stato già approvato al momento della pubblicazione del presente avviso, non inferiore a **€ 30 milioni (Euro trentamiliardi/00)**, IVA esclusa.
2. In caso di manifestazione di interesse da parte di operatori economici in forma congiunta, il requisito di cui al precedente comma 1 dovrà essere posseduto dall'operatore plurisoggettivo nel suo complesso, in via cumulativa.
3. In caso di partecipazione di imprese stabilite in altri Stati aderenti all'Unione Europea di cui all'art. 47 del D.Lgs. 163/06, è richiesta la documentazione conforme alle norme vigenti nei rispettivi Paesi, sottoscritta dal legale rappresentante del concorrente.
4. Ai fini della Manifestazione di Interesse e della successiva offerta, il requisito di cui sopra dovrà essere comprovato mediante dichiarazione sostitutiva, ai sensi e per gli effetti di cui agli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/00.
5. All'esito dell'aggiudicazione, sarà facoltà dell'aggiudicatario, monosoggettivo o plurisoggettivo, costituire un'apposita società strumentale all'assunzione della partecipazione acquistata, nel rispetto delle previsioni di legge.

Art. 6 - Modalità di presentazione delle Manifestazioni di Interesse e loro valutazione

1. Le Manifestazioni di Interesse dovranno essere redatte in lingua italiana. In caso di documenti in lingua diversa da quella italiana, gli stessi dovranno essere accompagnati da una traduzione in lingua italiana certificata conforme al testo originale dalle autorità diplomatiche o consolari italiane del Paese in cui sono stati redatti, oppure da un traduttore ufficiale.
2. Le Manifestazioni di Interesse dovranno pervenire entro il termine perentorio delle ore **12.00 del giorno 14 marzo 2016**, al seguente indirizzo:

**Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. – Segreteria Amministratore Delegato –
Via Salaria 691 – 00138 – Roma**

3. Il **plico** contenente la Manifestazione di Interesse dovrà consistere in un unico plico chiuso, non trasparente, sigillato con ceralacca o equivalente sistema, controfirmato sui lembi di chiusura e recante all'esterno la dicitura: **«NON APRIRE – Manifestazione di interesse a partecipare alla procedura per la selezione dell'acquirente della partecipazione detenuta in Editalia S.p.A. dall'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. perimetrata sul solo settore commerciale e marketing della Società»**, oltre alla denominazione dell'operatore con il proprio indirizzo, recapito telefax e indirizzo e-mail, indirizzo PEC.
4. Il plico potrà essere consegnato, entro e non oltre il termine predetto, mediante raccomandata A/R, agenzia di recapito autorizzata o a mano. In caso di consegna a mano, verrà rilasciata apposita ricevuta con l'indicazione dell'ora e della data di consegna, nelle giornate non festive dal lunedì al venerdì, dalle ore 9.00 alle ore 18.00.
3. Non saranno oggetto di valutazione Manifestazioni di Interesse pervenute oltre il termine sopra indicato, o non formate in piena aderenza alle prescrizioni formali e/o sostanziali del presente Avviso. Il recapito del plico, indipendentemente dalla modalità utilizzata, sarà a esclusivo rischio del mittente, il quale non potrà sollevare eccezione alcuna ove, per qualsiasi motivo, il plico non dovesse pervenire in tempo utile.

4. Il plico della Manifestazioni di Interesse dovrà contenere al proprio interno i seguenti documenti:

- a) **Manifestazione di Interesse**, redatta preferibilmente sulla base dello schema di cui all'allegato 1 del presente Avviso, nella quale l'operatore richiede di prendere parte alla successiva fase di invito.

La Manifestazione di Interesse dovrà essere sottoscritta dal legale rappresentante o dal soggetto comunque abilitato a impegnare l'operatore, in calce per esteso con firma leggibile e a margine di ogni foglio per sigla. In caso di sottoscrizione ad opera di soggetto diverso dal legale rappresentante, dovrà essere prodotta anche copia del relativo titolo abilitativo;

- b) **dichiarazione sostitutiva**, resa ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445 del 28 dicembre 2000, nella quale l'operatore attesti *inter alia* l'insussistenza delle cause ostative di cui all'art. 38 del D.Lgs. 163/06, e delle ulteriori previste dalla legge, nonché la sussistenza dei requisiti speciali richiesti dalla *lex specialis*, secondo quanto previsto nello "Schema di Dichiarazione Sostitutiva" di cui all'allegato 2 del presente Avviso.

La Dichiarazione Sostitutiva dovrà essere sottoscritta dal legale rappresentante o dal soggetto comunque abilitato a impegnare l'operatore, in calce per esteso con firma leggibile e a margine di ogni foglio per sigla. In caso di sottoscrizione ad opera di soggetto diverso dal legale rappresentante, dovrà essere prodotta anche copia del relativo titolo abilitativo.

Le istruzioni specifiche per la corretta compilazione della Dichiarazione Sostitutiva sono presenti in calce all'allegato 2. Le suddette istruzioni valgono anche nel caso in cui l'operatore non intenda procedere alla compilazione dello Schema di Dichiarazione Sostitutiva ma renderla liberamente nel rispetto delle previsioni di forma e sostanza contemplate dal presente Avviso.

L'operatore dovrà inoltre indicare, nell'ambito della Dichiarazione Sostitutiva, il domicilio eletto per le comunicazioni nonché l'indirizzo di posta elettronica (certificata o meno) e il numero di fax presso i quali trasmettere le comunicazioni dell'Amministrazione.

In caso di libera compilazione a cura dell'operatore economico, la Dichiarazione Sostitutiva dovrà comunque contenere tutte le dichiarazioni e gli elementi riportati nell'Allegato 2 al presente Avviso, volti ad attestare il possesso dei requisiti di carattere generale di cui all'art. 38 del D.Lgs. 163/06 e quelli di carattere speciale previsti dal presente Avviso, e recare altresì le dichiarazioni necessarie ai fini della partecipazione da parte di più operatori economici in forma congiunta.

Ai fini della validità delle Dichiarazioni Sostitutive rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/00, all'interno del plico contenente la Manifestazione di Interesse dovrà essere inserita **copia di un documento di identità di ciascun soggetto sottoscrittore**, in corso di validità. In caso di sottoscrizione ad opera di soggetto diverso dal legale rappresentante, all'interno del plico contenente la Manifestazione di Interesse dovrà essere prodotta copia autentica dell'atto che attesti i poteri di firma di chi sottoscrive;

- c) copia del presente **Avviso** sottoscritto, in calce per esteso con firma leggibile e a margine di ogni foglio per sigla, da parte del legale rappresentante dell'operatore o di soggetto giuridicamente abilitato a impegnare l'operatore medesimo, in segno di accettazione delle condizioni e prescrizioni tutte risultanti dalla *lex specialis*, in vista della futura ed eventuale fase di invito. In caso di partecipazione di più operatori economici in forma congiunta gli atti di cui sopra dovranno essere sottoscritti da ciascun operatore economico;
- d) nel solo caso di ricorso all'**avvalimento infragruppo**, la documentazione di cui all'art. 49 del D.Lgs 163/06 (in alternativa al contratto di avvalimento di cui all'art. 49, comma 2°, lett. f) del D.Lgs. 163/06, sarà sufficiente la produzione di una dichiarazione sostitutiva,

resa nelle forme di cui al D.P.R. 445/2000, attestante il legame giuridico ed economico esistente nel gruppo).

Art. 7 - Disposizioni per la partecipazione di più operatori economici in forma congiunta

1. In caso operatori ad identità plurisoggettiva valgono le seguenti regole speciali:
 - (i) la Manifestazione di Interesse di cui al precedente art. 6, comma 6, lett. a), dovrà essere sottoscritta da tutti gli operatori;
 - (ii) la Dichiarazione Sostitutiva di cui al precedente art. 6, comma 6, lett. b), dovrà essere resa da ciascun operatore economico.
2. La documentazione amministrativa dovrà essere sottoscritta **dal legale rappresentante dell'operatore o da soggetto giuridicamente abilitato** a impegnare l'operatore medesimo. In caso di sottoscrizione a mezzo di soggetto diverso dal legale rappresentante, dovrà essere prodotta nell'ambito plico anche copia fotostatica della **fonte dei poteri del soggetto sottoscrittore**, sottoscritta. Resta in ogni caso fermo l'obbligo di dichiarare l'insussistenza delle cause ostative di cui alle lettere b), c) e m-ter) dell'art. 38, comma 1, del D.Lgs. n. 163/06, con riferimento ad ogni singola impresa associata, consorziata o aggregata.
3. Ai fini della validità delle Dichiarazioni Sostitutive rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/00, all'interno del plico contenente la manifestazione di interesse dovrà essere inserita copia di un documento di identità di ciascun soggetto sottoscrittore, in corso di validità.

Art. 8 – Esame delle Manifestazioni di Interesse ed eventuale successiva fase di offerta

1. Successivamente alla data di scadenza del termine per la presentazione IPZS provvederà all'apertura delle sole manifestazioni di interesse pervenute in tempo utile, e procederà all'esame della documentazione presentata dai concorrenti.
2. Concluse le occorrenti disamine, IPZS provvederà all'eventuale invio della Lettera di Invito e degli atti di procedura a tutti gli operatori che siano in possesso dei requisiti previsti dal presente Avviso, nonché all'Operatore Interessato.
3. La Lettera di Invito trasmessa agli operatori di cui sopra recherà tutte le indicazioni e le precisazioni necessarie per l'approntamento e la presentazione delle relative offerte.
4. IPZS si riserva la facoltà, nel caso in cui non dovesse pervenire alcuna manifestazione di interesse, di negoziare la cessione unicamente nei confronti dell'Operatore Interessato.

Art. 9 - Trattamento dei dati personali e normativa sulla privacy

1. Ai sensi dell'art. 13 D.Lgs. 196/2003 si informa che i dati forniti saranno necessari e trattati per le finalità connesse alla selezione ed alla gestione della procedura e del rapporto conseguente. Per tali ragioni la mancata indicazione degli stessi preclude la partecipazione del concorrente. Il trattamento verrà effettuato con procedure anche informatizzate -pur in caso di eventuali comunicazioni a terzi- con logiche correlate alle finalità indicate e comunque in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati medesimi. Lo stesso trattamento verrà effettuato a cura della commissione di gara. Il concorrente gode dei diritti di cui all'art. 7 del citato Decreto, in virtù dei quali potrà chiedere e ottenere, tra l'altro, informazioni circa i dati che lo riguardano e circa le finalità e le modalità del trattamento; potrà anche chiedere l'aggiornamento, la rettificazione, l'integrazione, la cancellazione, l'anonimizzazione e il blocco dei dati e potrà infine opporsi al trattamento degli stessi. Tali diritti potranno essere esercitati mediante richiesta inviata con lettera raccomandata a.r. al Responsabile Privacy, presso la Direzione Affari Generali, Legali e Societari, al seguente indirizzo: Via Salaria n.

691 – 00138 – Roma, o mediante e-mail all'indirizzo di posta elettronica privacy@ipzs.it, utilizzando l'apposito modulo che l'interessato potrà trovare sul sito www.ipzs.it. Titolare del trattamento è l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A. Responsabile del trattamento è il preposto p.t. alla Direzione Amministrazione e Finanza. I dati saranno inoltre trattati da altri Responsabili nominati - il cui elenco costantemente aggiornato è disponibile presso il sito www.ipzs.it - nonché dagli Incaricati appositamente nominati dai vari Responsabili

2. Con l'invio della Manifestazione di Interesse, gli operatori esprimono il consenso al trattamento dei dati personali forniti.

Art. 10 - Documenti allegati e chiarimenti sulla manifestazione di interesse

1. Per quanto non espressamente previsto nel presente Avviso, si fa rinvio alle disposizioni di legge applicabili.
2. Sono allegati al presente Avviso, e costituiscono parte integrante dello stesso:
 - 1) Schema di Manifestazione di Interesse.
 - 2) Schema di Dichiarazione Sostitutiva.
3. Detta documentazione può essere reperita sul sito Internet www.ipzs.it (Area Fornitori – Bandi di gara).
4. Le eventuali richieste di chiarimenti da parte dei Candidati dovranno unicamente riguardare i requisiti di partecipazione alla presente procedura e le modalità di inoltro delle Manifestazioni di Interesse, e dovranno pervenire all'Advisor finanziario dell'operazione entro e non oltre le ore **12.00** del giorno **10 marzo 2016** ai seguenti riferimenti:

KPMG Advisory S.p.A.

Via Ettore Petrolini, 2 - 00197 Roma, Italia

Fax: 39 06 80890431

e-mail : IT-FMeditalia@kpmg.it

5. Le richieste di chiarimenti tempestive e le relative repliche saranno pubblicate su apposita sezione del profilo di committente di IPZS -www.ipzs.it (Area Fornitori – Bandi di gara). Le repliche in questione andranno ad integrare la *lex specialis* con effetto dalla data della loro pubblicazione sul sito, ai fini della partecipazione alla presente esplorazione di mercato.
6. Sarà onere degli operatori economici esaminare il contenuto dei chiarimenti pubblicati, rimanendo l'Amministrazione dispensata da ogni obbligo di ulteriore comunicazione nei confronti degli stessi.
7. Il presente Avviso è pubblicato sul sito Internet di IPZS www.ipzs.it (Area Fornitori – Bandi di gara), nonché, per estratto, sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana e sui seguenti quotidiani: Corriere della Sera, Repubblica, Sole 24 Ore. Eventuali integrazioni o modifiche ai suoi contenuti, inclusi gli eventuali differimenti del termine di scadenza delle Manifestazioni di Interesse, saranno pubblicate esclusivamente sul profilo di committente innanzi citato, per finalità di razionalizzazione dei costi procedurali. Le medesime andranno a integrare la *lex specialis* con effetto dalla data della loro pubblicazione sul sito, ai fini della partecipazione alla presente esplorazione di mercato.

Roma, 29 febbraio 2016

**Istituto Poligrafico e Zecca
dello Stato S.p.A.**

*L'Amministratore Delegato.
Dott. Paolo Aielli*